

TAMKin strategia – kohti vuotta 2020

Hyväksytty Tampereen ammattikorkeakoulu Oy:n hallituksessa 12.2.2016

TAMKin strategia – kohti vuotta 2020

1. TAMKin strategian tausta

Tampereen ammattikorkeakoulu käynnisti toimintansa 1.1.2010 ja siinä yhteydessä laadittiin strategia vuoteen 2019. Vuosien 2014 ja 2016 aikana TAMKin strategiaa on tarkistettu. Hyväksytyin strategian lähtökohtana olivat keväällä 2009 valmistuneet EVAn globaalit skenaariot maailmantalouden kehitymisestä. Niiden pohjalta yhdessä henkilöstön ja sidosryhmien kanssa arvioitiin ne kehityskulut, jotka ovat erityisen tärkeitä TAMKin kannalta. Analyysin perusteella todettiin, että TAMKin toiminnassa on syytä ottaa huomioon seuraavat asiat:

- digitalisaatio etenee
- kilpailu osaajista kiristyy ja ulkomainen työvoima lisääntyy
- osaamisen ja innovaatiokyvyn tarve voimistuu
- tietoverkkojen ja virtuaalisten sosiaalisten yhteisöjen merkitys kasvaa
- keskittyminen kasvukeskuksiin jatkuu
- julkisen sektorin ylikuormitus ja tehokkuuspaineet kasvavat
- sosiaalinen polarisoituminen Suomessa lisääntyy
- väestö ikääntyy ja väestön terveydentila muuttuu
- korkeakoulutuksen ja työelämän kansainvälistyminen jatkuu
- yhteiskunta monikulttuuristuu
- korkeakoulujen rakennemuutos jatkuu ja rahoitus niukkenee
- opiskelijoiden lähtökohtien ja tarpeiden monimuotoisuus lisääntyy
- elinikäisen oppimisen merkitys kasvaa
- opetus yksilöllistyy ja monimuotoistuu
- ammatillisen koulutuksen kenttä uudistuu

Edelleen vuoden 2016 tarkistusprosessin yhteydessä edellä mainittujen tekijöiden todettiin olevan keskeisiä TAMKin toimintaan vaikuttavia tekijöitä.

Samoin prosessin tuloksena kiteytettiin **toimintaympäristön muutosten vaikutukset** strategian loppukaudelle. Ne tiivistettiin kuuteen eri kohtaan, jotka on tärkeä ottaa huomioon strategiassa ja sen toimeenpanossa.

- a. **Aktiivinen vaikuttaminen rakennemuutokseen:** Erityisesti Pirkanmaalla on taantumien myötä kohdattu voimakas paine vientiteollisuuden rakenteelliseen muutokseen. Tämä edellyttää osaamistarpeiden yhä parempaa ennakoitavuutta ja uusien mahdollisuuksien tunnistamista yhdessä työelämän kanssa. Rakennemuutos synnyttää tarvetta

ja tekee tilaa luoda monialaisesti uutta osaamista toimialojen rajapinnoille. Rakennemuutoksessa TAMK on toiminnallaan tukemassa Pirkanmaan kehitystä ja vahvuuksia mm. Tampere3-korkeakouluyhteisön kautta.

- b. **Koulutuksen laatuvaatimuksen ja asiakaslähtöisyyden tarpeen lisääntyminen:** Tulevaisuudessa koulutuksen on oltava kilpailukykyistä myös maksullisilla koulutusmarkkinoilla. Laatuvaatimus ja asiakaslähtöisyys edellyttävät joustavia oppimismahdollisuuksia ja osaamisten jakamista avoimissa oppimisympäristöissä digitalisaatiokehityksen mahdollisuudet ja vaatimukset huomioon ottaen. Asiakaslähtöisyys edellyttää TAMKissa toimintatapojen ja -kulttuurin kehittämistä.
- c. **Ulospäin suuntautuminen:** TAMKin tulee liittoutua strategisesti, erityisesti kansainvälisesti menestyvien tahojen kanssa. Tulevaisuudessa menestyminen edellyttää monikulttuurisen, aidosti kansainvälisen TAMKin luomisen.
- d. **TKI:n ja koulutustehtävän vahva integrointi:** Tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoiminnan avulla varmistetaan opettajien, asiantuntijoiden ja koko henkilöstön osaamisen ajantasaisuus ja kehittyminen. Erityisesti tulee keskittyä pk-yritysten ja julkisen sektorin mahdollisuuksiin kehittää toimintaansa TAMKin kanssa yhteisellä TKI-työllä. Yhteistyö elinkeinoelämän kanssa varmistaa osaltaan TAMKin osaamisen ajantasaisuuden ja julkisen tiedon siirtymisen uusiin toimintaympäristöihin.
- e. **TAMK erilaisten alueen pk-toimijoiden verkostojen solmukohtana:** TAMKin tulee edelleen luoda vahvasti verkostoja alueen pk-toimijoiden ja kansainvälisten osaamiskeskusten välille. TAMKin aluekehitysrooli muotoutuu yhteistyössä muiden aluekehittäjien kanssa.
- f. **Henkilöstön roolitus ja työn sisällöt:** Osaamistarpeiden ennakointi, osaamisen käyttö ja kehittäminen korostuvat TAMKin toiminnan tarpeiden mukaisina.

TAMKin tehtävä korkeakoulukentässä

TAMK on yksi Suomen suurimpia ammattikorkeakouluja. Kuuden toimintavuotensa aikana se on vahvistanut asemaansa maan vetovoimaisimpana ammattikorkeakouluna. Tutkinnon suorittaneista yli 70 % on sijoittunut Pirkanmaalle. Koulutuksista suuri osa palvelee erityisesti Pirkanmaan tarpeita, mutta osalla koulutuksista on myös selkeästi kansallista ja kansainvälistäkin vaikuttavuutta.

Kevään 2014 aikana käynnistettiin TAMKin, Tampereen yliopiston ja Tampereen teknillisen yliopiston yhteinen Tampere3-prosessi, jonka tavoitteena on luoda Tampereelle maan merkittävin säätiöpohjainen korkeakouluyhteisö. Sen tavoitteena on profiloitua kansainvälisesti vaikuttavana tutkimus- ja kehittämistoimijana sekä asiantuntijoiden kouluttajana. Tampereen ammattikorkeakoulu osakeyhtiö toteuttaa tulevassa korkeakoulukonsernissa ammattikorkeakoululain mukaisesti työelämälähtöistä koulutusta sekä tutkimus- ja kehittämistoimintaa.

2. TAMKin strategia

Osaamisprofiili

Hyvinvointi ja terveys – Oppiminen ja luovuus – Talous ja tuotanto

Toiminta-ajatus

Teemme työtä opiskelijoiden ja työelämän parhaaksi.

- Työelämäkorkeakouluna varmistamme opiskelijoillemme parhaat oppimismahdollisuudet ja osallistumme alueen työelämää kehittävään tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoimintaan.

Kriittiset menestystekijät

T Tulevaisuuden osaamisen ja elinikäisen oppimisen varmistaminen

- Olemme Suomen johtava monimuotoisia oppimisympäristöjä ja joustavia oppimismahdollisuuksia luova korkeakoulu
- Kehitämme oppimisen ja opiskeluprosessin tehokkuutta ja laatua (*Opiskelija-kokemus*)
- Luomme uutta osaamista, uusia toimintatapoja ja -kulttuuria digitalisoituvaan toimintaympäristöön
- Integroimme TKI-toimintamme oppimiseen ja opetukseen
- Opetussuunnitelmamme ennakoivat ja uudistavat työelämää
- Kehitämme jatkuvasti henkilöstömme osaamista
- Kehitämme toimintamme vaikuttavuutta ja tehokkuutta osana uudistuvaa tamperelaista korkeakouluyhteisöä

A Aktiivinen rahoituspohjan vahvistaminen

- Suuntaamme TKI- ja palvelutoimintaamme asiakkaiden tarpeiden mukaisesti ja samalla laajennamme rahoituspohjaamme niin, että strategiakauden lopussa ulkopuolelta hankittua rahoitusta on vähintään 20 %
- TKI-toimijana olemme haluttu yhteistyökumppani

M Menestyvät painoalat osaamisen keihäänkärkinä

- Osaamisen kärjet nousevat valitsemiltamme viideltä painoalalta, joilla on tiivis yhteistyö alan työelämän kanssa:
 - Energiatehokas ja terveellinen rakennettu ympäristö
 - Kehittyvä pedagoginen osaaminen

- Sosiaali- ja terveyspalvelujen uudet toimintamallit
- Yrittäjyys ja uusi liiketoiminta
- Älykkäät koneet ja laitteet

K Kansainvälisyys toimintaan sisäänrakennettuna

- Laajennamme koulutusvientä ja syvennämme toimintaamme kansainvälisissä verkostoissa
- Lisäämme englanninkielistä koulutusta, vahvistamme koulutuksemme kansainvälistymistä ja kansainvälistä TKI-toimintaamme
- Vahvistamme henkilöstömme kansainvälisyysosaamista

Visio 2020

- TAMK - Parasta ammatillista korkeakoulutusta Suomesta maailmalle
- TAMK - The best professional higher education from Finland worldwide

Arvot

Yhteisöllisyys – yksilön ja erilaisuuden kunnioittaminen – kestävä kehitys – osaamisen ja yrittämisen arvostaminen